

## RESULTATS ATTENDUS

- Connaissance des besoins en intelligence stratégique des secteurs, *clusters* et régions, étape nécessaire à l'exercice de la prospective ;
- Accès à l'intelligence stratégique collective grâce au partage des connaissances ;
- Renforcement des capacités d'innovation et de compétitivité des *clusters* et régions ;
- Accès des régions les moins favorisées aux bonnes pratiques et outils à l'échelle européenne.

## EXPECTED RESULTS

- Identification of needs in strategic intelligence of sectors, clusters and regions, paving the way for collective foresight.
- Access to collective strategic intelligence through knowledge-sharing.
- Strengthening of innovation capabilities and competitiveness of clusters and regions.
- Participation of less-favored regions in the sharing of methodologies and tools at the European level.

## CHEF DE FILE LEAD PARTNER



**lorraine**  
conseil régional

CONSEIL RÉGIONAL DE LORRAINE, FRANCE

REGIONAL COUNCIL OF LORRAINE, FRANCE

CONTACT PERSON : PIERRE BOURGOGNE - PIERRE.BOURGOGNE@CR-LORRAINE.FR

## PARTENAIRES PARTNERS



osloteknopoli

TECHNOPÔLE D'OSLO, NORVÈGE

OSLO TECHNOLIS IKS, NORWAY



**INFO**  
INSTITUTO DE FOMENTO  
REGION DE MURCIA

AGENCE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL DE MURCIE, ESPAGNE

REGIONAL DEVELOPMENT AGENCY OF MURCIA, SPAIN



**ZENIT**  
Zentrum für Innovation und Technik in NRW

ZENIT GMBH, RHÉNANIE DU NORD / WESTPHALIE, ALLEMAGNE

ZENIT GMBH, NORTH RHINE / WESTPHALIA, GERMANY



Mancomunidad del  
Norte de Tenerife

UNION DU NORD DE TÉNÉRIFFE, ESPAGNE

COMMUNITY OF NORTH TENERIFE, SPAIN



ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ  
ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

SECRETARIAT GÉNÉRAL DE LA RÉGION DE MACÉDOINE CENTRALE, GRÈCE

GENERAL SECRETARIAT OF THE REGION OF CENTRAL MACEDONIA, GREECE



INTELLIGENCE STRATÉGIQUE  
ET RÉSEAUX INNOVANTS  
D'ENTREPRISE

**STRATINC**

STRATEGIC INTELLIGENCE  
& INNOVATIVE CLUSTERS

e-mail: [stratinc@urenio.org](mailto:stratinc@urenio.org)

<http://www.e-innovation.org/stratinc/>



North East South WEST  
**INTERREG III C**



# LE PROJET

Un **système d'innovation** efficace repose sur l'**adaptabilité** et la **réactivité**. Le rôle des autorités régionales est donc d'apporter de la **fluidité** dans les relations complexes existant entre les nombreux acteurs de ce système : politiciens, fonctionnaires, chercheurs, intermédiaires technologiques... Elles doivent également rappeler à ces acteurs que l'innovation ne se résume pas aux domaines scientifique et technologique. Pour générer des succès commerciaux, les « sciences dures » doivent en effet aller de paire avec des **techniques de management innovantes**, telles que le travail en réseau des entreprises (*clustering*). Par la création d'intelligence collective, les *clusters* innovants génèrent et perpétuent confiance et comportements proactifs entre leurs acteurs, débouchant *in fine*, sur la création de **capital social**<sup>1</sup>.

Le consortium STRATINC, par son approche mêlant intelligence stratégique et travail en réseau des entreprises, tire avantage de sa riche expérience pour explorer la meilleure manière de créer des *clusters* innovants, les considérant comme têtes de pont des systèmes d'innovation territoriaux. Le projet est ainsi centré sur le développement de l'intelligence stratégique dans cinq secteurs : bois en Lorraine, agro-alimentaire à Ténériffe et en Murcie, biotechnologies appliquées à la santé à Oslo, TIC en Macédoine Centrale et nouveaux matériaux en Rhénanie du nord Westphalie.

La Lorraine a choisi de cibler la **filière bois**. Le Conseil régional de Lorraine : en collaboration avec le CRITT BOIS à Epinal, coordonne et assure la mise en œuvre du projet à l'échelle régionale.

En tant que chef de file, il est également en charge de la coordination globale du projet, aidé dans cette tâche par deux cabinets de consultants spécialistes de la gestion de projets européens et de l'Intelligence stratégique.

STRATINC est un projet INTERREG IIIC zone Ouest dont le budget s'élève à 1 625 221 EUR, financé à hauteur de 767 167,75 EUR par le FEDER. Sa mise en œuvre court d'août 2003 à février 2006, soit 31 mois.

<sup>1</sup> voir publications de Jean-Marie Rousseau, DG Recherche, Commission européenne

## THE PROJECT

Adaptability and reactivity are the pillars of an efficient **innovation system**. And this is where territorial authorities come into play. Their role consists on the one hand in bringing **fluidity** into the complex relationships and dialectics existing between the players interacting in this system (policy makers, civil servants, researchers, technological intermediaries...). On the other hand territorial authorities have to remind the players that innovation does not only rely on science or technology. Besides "hard techniques" it is of importance to activate **Innovation Management Techniques**, clustering being one of them. By creating collective intelligence, innovative clusters generate and perpetuate trust between players, putting into action proactive behaviours and creating **social capital**<sup>1</sup>.

The STRATINC project tries to take advantage of the experience of its rich consortium to explore the best way to create clusters as spearheads of the territorial innovation systems. It is focused on bringing strategic intelligence to five different sectors: Wood in Lorraine, Agro-food in Murcia and Tenerife, biotechnologies in Oslo, ICT in Central Macedonia and new materials in Northrhine Westphalia.

In Lorraine STRATINC is focused on the **wood sector**. The Regional Council of Lorraine, assisted by the CRITT BOIS (a technology transfer and innovation centre), coordinates and implements the project at a regional level. As lead partner, Lorraine also ensures the STRATINC global coordination, helped by consultants specialized in European projects management and in strategic intelligence.

STRATINC is an INTERREG IIIC West Zone project. Its budget amounts to EUR 1,625,221, and is supported up to EUR 767,167.75 by ERDF. Its duration is 31 months from August 2003 to February 2006.

<sup>1</sup> See publications of Jean-Marie Rousseau, EC, DG Research

## OBJECTIFS

- Acquérir, grâce à l'approche interrégionale, une connaissance à l'échelle européenne des besoins des entreprises et *clusters* des secteurs ciblés en terme d'intelligence stratégique et de prospective ;
- Développer et partager des méthodes et outils d'intelligence stratégique qui peuvent être utilisés par les PME dans toute l'Europe ;
- Mettre en place des plates-formes pilotes d'intelligence stratégique en ligne dédiées à chaque secteur ;
- Faciliter la diffusion du savoir au sein des *clusters* et régions grâce à la mise en commun de ressources et connaissances ;
- Favoriser la compétitivité des PME, des acteurs de la recherche et développement et des régions ;
- Faciliter l'accès aux ressources de l'intelligence stratégique.

Pour Patrick Abate, vice-président de la Région Lorraine délégué aux interventions économiques en faveur des industries innovantes, à l'aide au conseil et au transfert de technologie, le projet STRATINC, par son approche innovante combinant intelligence stratégique et *clustering*, s'inscrit dans une politique d'innovation régionale ambitieuse visant, en cinq ans, à faire de la Lorraine une des régions européennes phare de la connaissance et le système d'innovation la plus performant de France.



## OBJECTIVES

- Gaining a Europe-wide knowledge, through an inter-regional approach, of the needs for strategic intelligence and foresight in the sectors targeted.
- Developing and sharing methodologies and instruments of strategic intelligence that can be used Europe-wide by SMEs.
- Setting-up digital pilot platforms to support strategic intelligence in each sector.
- Facilitating knowledge spill-over within clusters and regions through the sharing of resources and knowledge.
- Favoring competitiveness of SMEs, RTD actors and regions.
- Facilitating access to strategic intelligence resources.

Patrick Abate, Vice-President of the Regional Council of Lorraine in charge of innovation and technology transfer, considers that the mixed approach of Strategic Intelligence and clustering of the STRATINC project contributes to the regional innovation policy. The innovation strategy in Lorraine has set ambitious goals to be reached within 5 years: build the most efficient innovation system in France and become one of the leading regions of knowledge in Europe.

## ACTIVITÉS

1. Enquêtes visant à identifier les besoins des *clusters* en intelligence stratégique et synthèse interrégionale des besoins exprimés ;
2. Ateliers sectoriels dans chaque région partenaire ;
3. Etude comparative des outils informatiques existants ;
4. Création de plates-formes pilotes sectorielles d'intelligence stratégique pour la collecte, l'analyse, le traitement, la gestion et le partage de l'information stratégique ;
5. Elaboration d'un guide méthodologique visant à définir les conditions de mise en œuvre d'un système d'intelligence stratégique pérenne.



## ACTIVITIES

1. Surveys for identifying the needs of the clusters for Strategic Intelligence and synthesis of these needs at the inter-regional level.
2. Sectoral workshops in each partner region.
3. Technical studies assessing and benchmarking software tools available.
4. Creation of a sectoral Pilot Strategic Intelligence Platform allowing the collecting, analyzing, processing, interpreting, managing and sharing of strategic information.
5. Production of a Methodological Guidebook for establishing and sustaining an integrated system of Strategic Intelligence.